



**Управление образования, спорта и молодежной политики администрации  
Тоншаевского муниципального округа  
Нижегородской области**

**ПРИКАЗ**

11.01.2022

№ 17 -од

**Об утверждении плана мероприятий  
(«Дорожной карты») по внедрению  
бережливых технологий  
в образовательную систему  
Тоншаевского муниципального округа  
на период 2022-2023 годы**

В целях реализации приказа министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области от 23.12.2021 года № 316-01-63-3010/21 «Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области на период 2022-2023 годы»

**приказываю:**

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в образовательную систему Тоншаевского муниципального округа на период 2022-2023 годы.
2. Руководителям образовательных организаций Тоншаевского муниципального округа обеспечить направление информации о выполнении плана мероприятий по установленной форме до:
  - **30 января ежегодно** (информация о планируемых для реализации в текущем году оптимизационных проектах);
  - **25 числа ежемесячно** (информация о ходе реализации оптимизационных проектов);
  - **1 июня и 1 декабря ежегодно** (пакет документов по реализованным оптимизационным проектам);
  - **1 декабря ежегодно** (информация о количестве сотрудников, прошедших курсы повышения квалификации по программам применения бережливых технологий в деятельности работника ОО);

муниципальному куратору направления «Бережливые технологии» -  
Томиловой Наталье Владимировне, 8(83151)2-15-78,  
[tomilova.natalya88@gmail.com](mailto:tomilova.natalya88@gmail.com).

3. Муниципальному куратору направления «Бережливые технологии» - Томиловой Н.В. обеспечить направление обобщенного отчета по внедрению бережливых технологий в систему образования Тоншаевского муниципального округа в ГБОУ ДПО НИРО **до 10 декабря ежегодно.**
4. Руководителям образовательных организаций Тоншаевского муниципального округа обеспечить достижение показателей результативности внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему.
5. Контроль исполнения приказа возлагаю на себя.

Начальник

Н.Н.Савиных

Утвержден  
приказом управления образования,  
спорта и молодежной политики  
администрации Тоншаевского  
муниципального округа  
Нижегородской области  
от 11.01.2022 года № 17-од

### ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)

**по внедрению бережливых технологий в систему образования Тоншаевского муниципального округа на период:  
январь 2022-го года – декабрь 2023-го года**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации		Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2022	2023		
<b>1. Развитие бережливого мышления сотрудников, обучающихся и воспитанников образовательных организаций</b>					
1.1.	<b>Создание сети образовательных организаций-образцов по внедрению бережливых технологий</b>				
	- рейтингование образовательных организаций, претендующих на звание образца	ежегодно, в январе		Проведена самооценка сформированности критериев образцовых ОО	Руководитель ОО
	-проведение партнерских проверок образовательных организаций, претендующих на звание образца	ежегодно, по графику		Проведена оценка образовательных организаций	Сибиряков Л.В., руководитель УМК НИРО

	- присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на муниципальном уровне	ежегодно		Приказ ОУО	Сибиряков Л.В., руководитель УМК НИРО
	- присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на региональном уровне	ежегодно		Приказ министерства	Петрова О.В., министр
1.2.	<b>Создание в пилотных образовательных организациях фабрик процессов</b>				
	- выбор пилотных образовательных организаций; разработка сценариев фабрик процессов в образовательных организациях	Октябрь-декабрь		Сценарии фабрик процессов	Руководитель ОО
	- запуск обучения воспитанников и обучающихся образовательных организаций на фабриках процессов		февраль	Фото (видео) процесса обучения	Руководитель ОО
1.3.	<b>Тиражирование оптимизационных проектов в образовательных организациях Тоншаевского муниципального округа</b>				
	- отбор проектов для тиражирования	январь	январь	График тиражирования проектов	Томилова Н.В. – специалист ИМК, руководители ОО

	- тиражирование оптимизационных проектов	в течение года		Протоколы совещаний	Томилова Н.В. – специалист ИМК, руководители ОО
1.4.	Выявление лучших практик использования бережливых технологий в образовательных организациях и органе управления образования в ходе проведения «Круглых столов» по обмену и обобщению опыта ОО по реализации оптимизационных проектов	Июнь, декабрь	Июнь, декабрь	Проведение «Круглых столов». Сформирован банк лучших практик. Материалы лучших практик размещены на сайте ОУО Тоншаевского муниципального округа	Томилова Н.В. – специалист ИМК, руководители оптимизационных проектов
1.5.	Организация и проведение муниципального этапа областного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	ежегодно		Определены победители муниципального этапа конкурса	Савиных Н.Н. – начальник ОУО, Чернышова С.А. – заведующий ИМК, Томилова Н.В. – специалист ИМК, руководители ОО
<b>2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему</b>					
2.1.	Осуществление методического сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	По запросу		Проведение консультаций	Томилова Н.В. – специалист ИМК

2.2.	Осуществление просветительской деятельности по направлению «Бережливые технологии»	Февраль-апрель	По необходимости	Выпущен видеогид по бережливым технологиям. Материалы видеогuida размещены на сайте ОУО в разделе «Бережливые технологии»	Томилова Н.В. – специалист ИМК
2.3.	Информирование образовательных организаций о подходах внедрения бережливых технологий в систему образования региона	По необходимости		Проведение вебинаров, совещаний	Томилова Н.В. – специалист ИМК
<b>3. Формирование бережливой среды в органе управления образования и образовательных организациях Тоншаевского муниципального округа</b>					
3.1.	Оптимизация внутренних процессов в органе управления образования	В соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год. Материалы проектов размещены на сайте ОУО	Савиных Н.Н. – начальник ОУО, Томилова Н.В. – специалист ИМК
3.2.	Оптимизация внутренних процессов в муниципальных образовательных организациях, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы	В соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год. Материалы проектов размещены на сайте ОО	Руководитель ОО/ответственное лицо в ОО по направлению «Бережливые технологии»
<b>4. Реализация образовательных программ ДПО по обучению бережливым технологиям руководящих и иных работников образовательных организаций, работников органа управления образования</b>					

	- специалисты методических служб и органа управления образованием, работники муниципальных образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы	В течение года, по мере формирования групп	Работники ОУО и ОО, прошедшие обучение в области бережливых технологий	Томилова Н.В. – специалист ИМК, Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО	
<b>5. Мониторинг эффективности внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему</b>					
5.1.	Внесение изменений в систему показателей эффективности деятельности образовательных организаций, руководителей образовательных организаций	февраль		Обновленная система показателей эффективности деятельности ОО, руководителей ОО	МОНиМП
5.2.	<b>Предоставление отчетов по оптимизации внутренних процессов</b>				
	- предоставление информации о планируемых для реализации в текущем календарном году оптимизационных проектах	До 30 января	Список оптимизационных проектов ОО Тоншаевского муниципального округа на текущий год	Руководитель ОО/сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии»	

	(не менее 2-х проектов в год)				
	-предоставление информации об оптимизации внутренних процессов в ОО	Ежемесячно, до 25 числа каждого месяца		Актуализированная информация о реализуемых проекта в google таблице (ссылка в Положении о взаимодействии)	Сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии»/руководитель проекта
	- предоставление пакета документов по реализованным проектам муниципальному куратору	до 1 июня и до 1 декабря	до 1 июня и до 1 декабря	Пакет документов по каждому проекту. Информация о реализованном проекте размещена на сайте ОО.	Сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии»/руководитель проекта
	- предоставление информации о количестве сотрудников ОО, прошедших обучение в области применения бережливых технологий	До 1 декабря		Сформированный список сотрудников, прошедших обучение по программам применения бережливых технологий в деятельности образовательной организации	Руководитель ОО/сотрудник ОО, назначенный ответственным за направление «Бережливые технологии»
	- обобщение информации, полученной от образовательных организаций по оптимизации внутренних процессов. Составление	Раз в год, до 10 декабря		Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому реализованному проекту	Томилова Н.В. – специалист ИМК



	обобщенного отчета и его предоставление в НИРО			
	- составление отчета о работе органа управления образования по оптимизации внутренних процессов и предоставление отчета в НИРО	Раз в год, до 10 декабря	Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Томилова Н.В. – специалист ИМК
	- анализ деятельности образовательных организаций и органа управления образования Тоншаевского муниципального округа по внедрению бережливых технологий в муниципальную образовательную систему	Раз в год, до 20 декабря	Аналитическая справка	Томилова Н.В. – специалист ИМК

### Показатели результативности внедрения бережливых технологий в муниципальную образовательную систему

№ п/п	Показатели	Годы реализации	
		2022	2023
1.	Уровень вовлеченности органа управления образования Тоншаевского муниципального округа в реализацию проектов по созданию бережливой среды, %	100	100
2.	Уровень вовлеченности образовательных организаций, подведомственных органу управления образования	100	100

	Тоншаевского муниципального округа, по созданию бережливой среды, %		
3.	Охват руководящих работников ОО Тоншаевского муниципального округа повышением квалификации в области бережливых технологий, %	50	70
4.	Охват работников ОУО Тоншаевского муниципального округа повышением квалификации в области бережливых технологий, %	50	70
5.	Охват работников муниципальных образовательных организаций Тоншаевского муниципального округа повышением квалификации в области бережливых технологий, %	50	70